



別府市

# 基軸深耕

Cornet stone  
deep plowing

日本一のおんせん県おおいたの要である別府市。国内外から年間約800万人が足を運ぶ全国有数の観光地は今、少子高齢化が進む中で持続的な観光客の取り込みに知恵を絞っている。未来を担う若手リーダーたちの原動力は「泉都の誇り」。身边にあふれる別府の魅力を再認識し、効果的に発信していくための方策を語り合った。



## 12万市民「別府プライド」

### プラスアルファの魅力

百崎 別府市の基幹産業である温泉を核とした観光サービス業は一時代を築いています。今回は今の課題、温泉プラスアルファの魅力をつくるために何が必要かを考え、未来へのキーワード、具体的な方策を出していきたいと思っています。まずは自己紹介を。私は大分県政の担当で観光戦略の取材もしているので、別府の生の声を聞きたいと思います。

木村 2000年に長野県から帰に来ました。外から見た目で宿の改革に取り組んでいます。

本田 私は別



若手リーダー  
おひび屋旅館 おかみ  
本田麻也さん

府で生まれ育ち、高校卒業後は東京にいました。12年ほど前に後を継ぐために戻り、5年前から明礬で組合をつくりて街の人たちと活動しています。

門脇 大分市出身で別府マニアとして街づくりの仕事をしています。オンパクのマネジメントや歓楽、冷麺の食の取り組みのとりまとめています。別府と大分の飲み歩きイベント「路地裏バレー」の開催も、地域の資源と地域の人たち、観光客の橋渡しの役思ひながら活動しています。

樋田 観光課は算定11年目。今まで感じていたことが正解なのか間違いのかも含めて、皆さんのが建設的な意見を期待しながら参加しています。

堀 18年間別府にいたので、皆さんに思ひは負けていないと思います。びあは首都圏中心に情報誌を出していて、チケットびあも知られています。あの武器である情報発信の立場から話をさせていただければと思います。

### 強み知ることが出発点

百崎 議論のスタートとして、堀さんから外の

目で見た別府観光についてお話を。

堀 別府には武器があると思っています。間違いない温泉は有名ですし、別府出身と言うとうらやましかられる。別府に帰って来る足りないことをや弱点と言われますが、さびれてる観光地が多い中、ぜいたくななど。昔のいい時代をベースに考えると難しいが、足元を見ると捨てたまんじやない。強みや残さないといけないものをきちんと知ることができます。

百崎 木村さん、北浜かいわいの現状や集客などについて聞かせてください。

木村 別府温泉という名前だけは知られていますが、どこにあるか知られていないのは残念です。自分が来てからこの15年間、北浜はあまり前に進んでいないのが現状。今は若手の仲間と北浜にどんな魅力があるかを話し合ながら、インターネットを使った情報発信に取り組んでいます。

百崎 地元のお客さんを大事にしていると聞きましたが。

木村 地元の人が旅館を使うというスタイルが減っているので、社長になつた時に地元の人に使ってほしいと思いました。地元の人に良さを知つてもらい、その人たちから外にアピールしてもらうと比較的リピーターにつながる。人の声には重みがあります。

### 若い世代にアプローチ

百崎 門脇さんは別府の下町感に魅力を感じたと言われていましたが、街歩きの仕掛けについて。

門脇 北浜は昼間のサービス業が少なく、観光地らしいキャラコンテンツが必要な地域。飲食店が多いという強みがあるので、店の人たちに会つてもらい、もう一度会いたくなるような仕掛けをしています。大分の場合は資金の投資先として

はじめた人がいる。  
つづける人がいる。  
心づかいは。  
こうしていろがっていこんだ。

ここちよい世の中をめざした、JTの取り組み

あなたが気づけばマナーは変わる  
たばこを吸われる方の喫煙マナー向上のために、「あなたが気づけばマナーは変わる。」というメッセージとともに、ポスター、喫煙所のステッカー等による呼びかけを行っています。

ひろえは街が好きになる運動

「ひろう」という体験を通じ、「すてない」気持ちを育てたい。そんな願いから生まれたこの運動は、どなたでも参加できる清掃活動で、全国各地でこれまでに延べ120万人以上の方々にご参加いただいている。

分煙コンサルティング

公共施設や商業施設、オフィス等、各施設の特徴や利用される方々のニーズに応じた「分煙コンサルティング」を実施。分煙方法についての知見提供・提案・アドバイスを行っています。



若手リーダー  
燃彩の宿湯 温泉代表取締役社長  
木村大成さん

飲食店があるが、別府の飲食店が面白いのは自分がうまいもの食べさせたいから店をやっているという人が多いこと。そこは強みです。

百崎 明礬は秘湯感というか温泉の原点の魅力があると思いますが、どう発信していきますか。

本田 八湯とはいますが、明礬温泉は「別府八湯温泉まつり」に参加したことがない組合を立ち上げたときに、まずは八湯の中に入ろうと、旅館だけでなく飲食店も交えてこまめにミーティングをするようになりました。別府市の助成をもたらした明礬の地図作成も地区の人々が集まるいいきっかけでした。明礬温泉はあまり知らないんですね。地獄蒸しプリンを食べに来る人は多いですが、日帰り湯に入る人は少ないし、にぎり湯のことも知られていない。そこで名前を広めるためにお土産づくりを始めました。効能を調べたら体にいいモモにぎり湯で、温泉を体で温めてモモの茶を飲んできついになって帰つてもらおうという「よもぎプロジェクト」を立ち上げ、作ったものを東京のギフトショーにも出品しました。

堀 東京のお客さんが求めているのは明礬の秘湯感の雰囲気。明礬がマイナーとは初めて知りました。

百崎 市の観光の現状、観光戦略は。

樋田 平成24年の観光客数は約800万人。12万人都市に800万人が来るというのはものすごいことだと思います。

過去がどうだという話ではなく、ここからスタートして今後を考えたい。まず温泉は核として日本一であることを誇りながら宣伝しなくてはなりませんが、昭和40年代の別府市は新婚旅行や修学旅行のメッカで、必然的に別府に来る状況があった。当時の修学旅行客は100万人を超えていましたが、今は3万8千人くらい。今の別府観光に来ている年齢層は50代以上が多く、思い出がきっかけで旅行先に選んだ。こ



若手リーダー  
別府市ONSENツーリズム部  
観光課長補佐兼誘致室係長  
樋田英彦さん

歩きがきっかけです。路地裏散歩のガイドのおじさんがすごく楽しそうに伝えられて。別府はコンテンツが多いので、この人が推薦するこれが面白いという切り口でいかないと厳しい。要は

これからはそういう必然的な状況がない若い世代はどうアプローチしていくかが課題です。東西12kmの中に遊園地、温泉、食べ物、海、山、湖と、あらゆるもののがあり、年齢によって楽しみ方があるのが別府の魅力。観光宣传も木村社長たちのような若手経営者の話合いなどに参加することで、皆さんのが求めてることや市がすべきサポートが垣間見えてきました。

### 他の街がうらやむ武器

百崎 どういうところをアピールしたいですか。

木村 長野にいた時のイメージで言うと、別府温泉の写真は鉄輪の湯煙しかなかった。海があることも別府湾という名前も知らず、こんなに繁華街があつて栄えている街だと知り驚きました。全国には一つの食材しかアピールできないまちがある中で、別府には食材でも海の幸、牛、豚、鶏と武器がありすぎる。新しいものを探す前に今あるものを磨いて使いたい。北浜は駅から歩いて行ける、2千人が泊まる温泉地。地域の基本的な魅力をインターネットや雑誌などの活字でしっかりと伝えたいです。これだけ武器がある温泉地は全国でもまれで、うらやましがられます。

本田 市が八湯のポータルサイトを作つて管理してくれたらいいなと、別府は広いので、一つずつ温泉地が発信するものをつなげたり選択やすくするなり、別府の中で2泊、3泊となるかもしれない。

百崎 情報発信は大切。最初に足を運んでもらうために発信で心掛けたことは。

門脇 僕が別府を好きになつたのは竹瓦の街歩きがきっかけです。路地裏散歩のガイドのおじさんがすごく楽しそうに伝えられて。別府はコンテンツが多いので、この人が推薦するこれが面白いという切り口でいかないと厳しい。要は



若手リーダー  
NPO法人ハット・オン・パク  
事業マネージャー  
門脇邦明さん

歩きがきっかけです。路地裏散歩のガイドのおじさんがすごく楽しそうに伝えられて。別府はコンテンツが多いので、この人が推薦するこれが面白いという切り口でいかないと厳しい。要は

楽しそうに宣伝できるかどうかだと思います。

木村 魅力あるたくさんのコンテンツをどう伝えていくかですね。

百崎 魅力探しに悩む他の土地と、別府は出発点が違うよう…。

堀 情報の整理は必要です。出す情報は必要なものだけ数は多くない。何を出すかはみんなで話し合う。まずやると決めるところだからと思います。市や大分合同新聞が別府市の公式サイトを作つては、800万のお客さんが口コミしてくれるんですから。

### 人が住んでいる観光地

百崎 別府の武器は何かを確認したいと思います。武器を魅力と言えてもいいですが。

本田 やはり人だと思います。裏路地のカウンターでそこのママとしゃべりながらご飯を食べたら、すごくおいしくなる。人に会いに来る街。

百崎 一人一人が観光地になるよな。

門脇 それが理想ですね。観光地でこんなに人が住んでいるところはなく、温泉に憧れて移り住んだ人が多いというのが面白い。他の都市にはあまりないことだと思います。

本田 温泉だけでなく、周りの人の触れ合いは癒やされたり、朴素な愛情が感じられたからではないでしょうか。

木村 温泉、そして交通の便利さ。空港や高速道路のインターチェンジから訪れるやすさ。当たり前と思われるがちですが、遊ぶ所も多い。車で30分以内に遊園地も水族館もあります。この四つは観光地としてはすごい武器。日本人は旅行期間が短いので、あれもこれも楽しむみたい人は別府で濃縮した時間を過ごしていいと思う。東京で働いていた時に聞いたのは、別府温泉は知つても何県かは知らず、大分県と言えば湯布院のある所だと。

本田 飛行機に乗つて湯布院に来た人が別府の魅力も知つていたら、車で40分くらいですから飛来して来るかもしれません。楽しく過ごしてもらえば次回は別府に泊まる可能性もある。湯布院の知名度をプラスに取り、そういう流れを発信してもいいんじゃないでしょうか。

百崎 以前由布支局に勤務していましたが、湯布院からは熊本県の黒川、小国方面に流れるバターンが目立つ。湯布院ともっとタイアップできれば、新しい連泊のアプローチも一つの手かもしれないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは絶対大切です。

本田 800万人がすごいという話ですが、みんなが潤つているわけではないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは絶対大切です。みんなで話して原点を正して、別府の良さをいろいろな人に知つてもらいつつ、もう一度来たいという街づくりをしなくては。明礬も原点回帰で田舎らしさを出していこうとしています。

堀 変えるところと守つていくところを整理するのの大切ですね。健康志向で別府はチャンス。

健康新聞はこれから長く続きますから、温泉の効能などを正確に伝えていくことは重要です。

本田 別府は自然の力で健康になれるというヘルスツーリズムも打ち出していくたい。

堀 こういうお客様を狙つては方針を開示して、協力していくのがいいと思います。

樋田 時代の中でターゲットの比重は変わつてるので、その時に応対できるところは狙つてほししい。みんなが力をもつて原点回帰で街づくりをしなくてはならないと思う。

木村 時代背景や考え方が変わつた今、「原点回帰」の原点はどこかを整理し、別府に何が大事かをしっかりと伝えていこうとあらためて思いました。

洋大学)の卒業生にお願いして別府市のブースで直接アピールしてもらっています。住んでいて良かったことを正直に宣伝してください。

木村 海外の人々は自分で歩いて楽しみを探すのが好き。写真を撮る場所もマンホールを撮つたり、感覚が日本人と全く違う。アジアと欧米ではまた違うと思います。例えば昼からお酒を飲みた文化の人には、その楽しみを見つけさせてあげる情報提供をしていかなくては感じています。北浜には素泊まり型の宿もあるので、そういう所との情報交換も必要だな。

堀 話を聞いていて、別府って混浴みたいな街だなと思いました。異文化やいろいろな人を受け入れる。しかも前向きに。

### パッケージする力弱い

百崎 分科会のキーワードを考えたいと思います。

門脇 うちは頑張っている人を応援する団体なので、未来志向の言葉がいいですね。答えではありませんが、別府は豊富な魅力を商品としてパッケージする力が弱い気がします。これであれもあるよと言ってしまう。例えば別府市全体で何でも使えるバスがあるといいのかなと。どこでも遊べて食べられてみたい。そんなチャレンジもいい。

百崎 魅力はどうつなぎ発信していくかですね。

本田 800万人がすごいといいう話ですが、みんなが潤つているわけではないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは絶対大切です。

木村 800万人がいるわけですが、みんなが潤つているわけではないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは絶対大切です。

本田 800万人がいるわけですが、みんなが潤つているわけではないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは絶対大切です。

木村 800万人がいるわけですが、みんなが潤つているわけではないし、そこで満足してはいけないとと思う。人とのつながりは